العرض الفني والمالي لمشروع
الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

Maaward.sa @MaawardFRD 00 966 53 487 3270

الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

مشروع تنموي يهدف إلى تمكين الجمعيات الأهلية من تحقيق الاستدامة المالية من خلال تأسيس وحدات احترافية لتنمية الموارد المالية مستندًا إلى دليل إجرائي محكم ومنهجية مرنة تستوعب التحديات والفروقات التنظيمية والتخصصية والبيئية لكل جمعية.

يعمل المشروع على تجسير الفجوة بين الواقع المالي الحالي والممارسات المؤسسية نحو الاستدامة المالية كثقافة تنظيمية وممارسة احترافية محوكمة، من خلال تقديم محتوى تدريبي شامل وأدوات عملية في مجالات الإدارة المالية السليمة، وبناء العلاقات والشراكات، والتسويق، والاستثمار، والوقف، مع تأهيل خبراء ومستشارين متخصصين وتطوير مجتمع مهني لتبادل المعرفة والخبرات.

مبـررات مشروع الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

01

الحاجة لتعزيز الاستدامة المالية للقطاع غير الربحي

يشير تقرير المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي (٢٠٢٣) إلى أن "المركز يواصل جهوده خلال عام ٢٠٢٣ في تعزيز الاستدامة المالية للقطاع وفق أفضل الممارسات".
وهذا يدل على وجود توجه استراتيجي وطني يتطلب مبادرات عملية مثل تأسيس وحدات تنمية موارد مالية داخل الجمعيات لدعم هذا المسار وتحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠.

02

رحلة الريال الى ١٠٠ مليار – مؤسسة المالك خالد

١- يشير تقرير "توقعات القطاع غير الربحي ٢٠٢٥" مؤسسة الملك خالد إلى أنّ حجم مساهمة القطاع في الناتج المحلي تجاوزت ١٠٠ مليار ريال (٣.٣%) ويشهد القطاع نموًا سريعًا في مصادر التمويل مثل الأوقاف والتبرّعات الرقمية، هذا النمو يتطلب تأسيس وحدات متخصّصة لتنمية الموارد داخل الجمعيات لضمان تنويع الدخل وتعظيم الاستفادة من هذه الفرص الاقتصادية.

٢- بلغت قيمة التبرعات الرقمية في المملكة أكثر من ١٥ مليار ريال سعودي، مدفوعة بالثقة المتزايدة في الجمعيات الأهلية هذا يؤكد ضرورة وجود وحدات مختصة داخل الجمعيات لتفعيل التبرعات الرقمية وتنميتها باحترافية عبر حملات ممنهجة وخطط تسويقية متكاملة.

٣- الثقة المجتمعية المرتفعة تستدعي جاهزية مالية وتنظيمية وصلت نسبة ثقة السعوديين في القطاع غير الربحي إلى ٨٦٪ وفقاً لاستطلاع التقرير كما أبدى ٤٧٪ استعدادهم للتبرع، و٢٣٪ للمشاركة بالتطوع.

03

قلة الكفاءات الوطنية المتخصصة في تنمية الموارد المالية في القطاع غير الربحي

بحسب تقرير منشور من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية(تقرير حوكمة المنظمات غير الربحية ٢٠٢٠)فإن من أبرز التحديات التي تواجه القطاع غير الربحي هو "نقص الكوادر المؤهلة في تنمية الموارد المالية وإدارة الاستدامة"، مما يؤثر بشكل مباشر على قدرة الجمعيات على تنويع مصادر دخلها وتنفيذ مشاريعها بشكل مستدام.

الشرائـح المستهـــدفـــة



الجمعيات الأهلية



خبراء تنمية الموارد الماليـة



أخصائي تنمية المـوارد المالية



المؤسسات الأهليـة

الأهـداف التفصيلية
لمشـروع الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

١- تمكين الجمعيات الأهلية من تحقيق الاستدامة المالية من خلال تأسيس وحدات احترافية لتنمية الموارد المالية.

٢- رفع كفاءة العاملين في الجمعيات الأهلية بمجال تنمية الموارد المالية عبر تقديم تدريب منهجي شامل يغطي مفاهيم الاستدامة، الإدارة المالية السليمة، التسويق، الاستثمار، الوقف، وبناء الشراكات.

٣- تأهيل مستشارين متخصصين في تأسيس وتشغيل وحدات تنمية الموارد المالية بما يضمن توطين المعرفة وتعزيز الممارسات المؤسسية الاحترافية داخل القطاع غير الربحي.

٤- إنشاء مجتمع مهني لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات في مجال تنمية الموارد المالية وتعزيز ثقافة الاستدامة عبر التشبيك والتعاون بين المهتمين في القطاع.

٥- تحقيق نتائج مالية ملموسة للجمعيات المشاركة عبر تنويع مصادر الدخل وتعظيم الاستفادة من الفرص التمويلية والاقتصادية.

الأثـر من مشروع الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

تحسين الأداء المؤسسي والمالي للجمعيات الأهلية: يساهم المشروع في تطوير البنية المؤسسية والمالية للجمعيات الأهلية من خلال تأسيس وحدات لتنمية الموارد المالية تعمل وفق دليل إجرائي محكم يساعد في وضع وتنفيذ خطط مالية مستدامة قائمة على الحوكمة والكفاءة.
وتُقاس هذه النتائج من خلال عدد الجمعيات التي طورت خططًا مالية ومدى زيادة اعتمادها على مصادر دخل ذاتية ومنتظمة.

تعزيز قدرة الجمعيات على توسيع نطاق أثرها المجتمعي: من خلال تمكينها ماليًا وتحسين إدارتها للموارد تصبح الجمعيات أكثر قدرة على توسيع نطاق خدماتها وجودتها بما يلبّي احتياجات المستفيدين ويؤدي ذلك إلى ارتفاع الأثر المجتمعي الفعلي.
يُقاس هذا الأثر من خلال نمو عدد المستفيدين من خدمات الجمعيات وعدد المبادرات الجديدة الممولة ذاتيًا.

رفع كفاءة الكوادر الوطنية في تنمية الموارد المالية: يعمل المشروع على تأهيل وتدريب العاملين في الجمعيات والمستشارين في مجالات الاستدامة المالية عبر برامج تدريبية منهجية ،هذا يسهم في بناء قاعدة من الكفاءات المتخصصة في تأسيس وتفعيل وحدات تنمية الموارد.
ويُقاس الأثر عبر عدد المستشارين المؤهلين والمعتمدين إلى جانب نتائج تقييم مستوى أداء الكوادر قبل وبعد التدريب.

ترسيخ ثقافة الاستدامة المالية كأحد مكونات الحوكمة: يعزز المشروع ثقافة الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي عبر بناء مجتمع مهني نشط لتبادل المعرفة والخبرات، إلى جانب توطين أدوات العمل الاحترافية .
يُقاس الأثر من خلال عدد الجمعيات التي اعتمدت الدليل الإجرائي كأساس لتشغيل وحدات تنمية الموارد، وعدد المشاركين النشطين في المجتمع المهني المتخصص.

الملخص التنفيذي
لمشـروع الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

يسعى مشروع "الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية" إلى تدريب أكثر من (٢٠٠٠) متدرب على مستوى المملكة (الوسطى الغربية، الشمالية، الجنوبية) عبر ملتقيات تدريبية متخصصة مما يعزز من القدرات المالية والإدارية للعاملين في القطاع غير الربحي، وبناء نموذج عملي ومستدام يمُكّن الجمعيات الاهلية المشاركة في ملتقيات التدريب لتحقيق استقرارها المالي، وذلك بتأسيس (١٠) وحدات تنمية موارد مالية داخل الجمعيات وتدريب وتأهيل (٢٠) مستشارًا متخصصًا للإشراف على عمليات التأسيس والتفعيل.

كما يعتمد المشروع على دليل تأسيسي إجرائي صُمم باحترافية عالية ويرتكز على أدوات قياس مثل "مقياس دووم للاستدامة" ومقياس الجاهزية وسد الفجوات وتحليل **SWOT** و **PESTEL** إلى جانب إطلاق مجتمع مهني متخصص يعزز تبادل التجارب وبناء الحلول الابتكارية.

يمر المشروع بعدد من المراحل تشمل(التخطيط، التأهيل، تنفيذ الملتقيات، الترشيح، الربط الميداني، التأسيس، المتابعة، التقييم) حيث يمتد المشروع الى ١٢ شهر .

ويُعد هذا المشروع مساهمة نوعية في تطوير منظومة الاستدامة في القطاع غير الربحي بالمملكة كما يعكس التوجهات الوطنية التي يسعى لتحقيقها صندوق دعم الجمعيات لتعظيم الأثر وتحقيق الكفاءة والاستقلال المالي للجمعيات الاهلية .

مراحل المشروع

01 الإعداد والتخطيط

02 إقامة ملتقيات تدريبية على ممكنات الاستدامة المالية في المنطقة الوسطى والشمالية والغربية والجنوبية

03 تأهيل 20مستشار في تأسيس وحدات تنمية الموارد المالية

04 ترشيح 60 جمعية بناء على مخرجات الملتقى التدريبي

05 اعتماد عشر جمعيات لتأسيس وحدات تنمية الموارد المالية بها

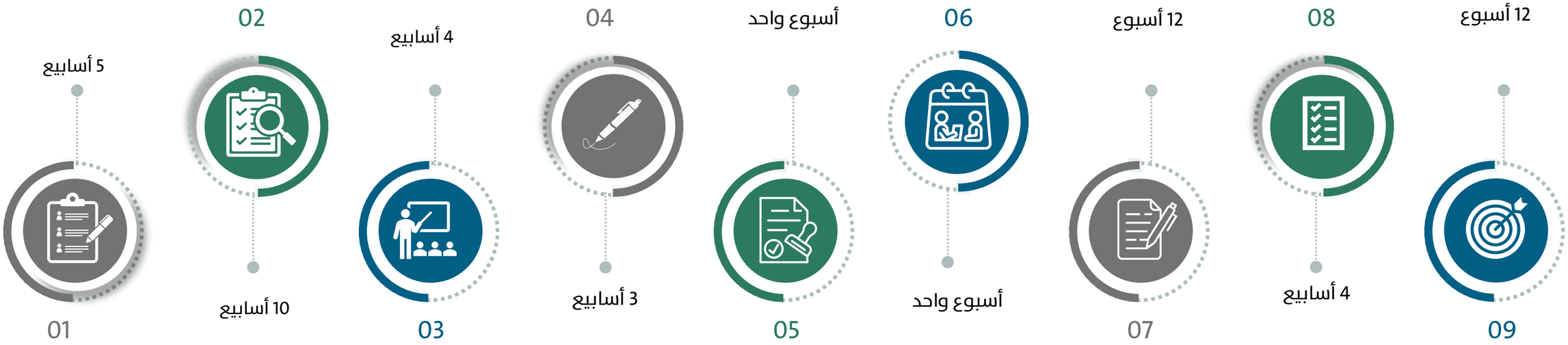
06 ربط المستشارين بالجمعيات لبدء تأسيس وحدات تنمية الموارد المالية

07 متابعة دورية ورفع بتقارير أداء وحدات تنمية الموارد المالية

08 الإغلاق والتوثيق

09 قياس الأثر والتغذية الراجعة لتجويد المخرج وتصدير التجارب الجيدة

المخطط الزمني المشروع



المخرجات
لمشروع الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

01

تدريب 2000 متدرب على ممكنات الاستدامة المالية في 4 مناطق بالمملكة

02

تأهيل 20مستشار لتأسيس وحدات تنمية الموارد المالية في الجمعيات الأهلية

03

تأسيس 10 وحدة تنمية موارد مالية ل 10جمعيات أهلية بأربع مناطق على مستوى المملكة

04

إنشاء مجتمع مهني متخصص في تبادل المعارف والخبرات في مجال تنمية الموارد المالية

تقارير عمل سابقة
تدعم تنفيذنا لمشروع الاستدامة المالية للجمعيات الأهلية

01

دليل تأسيس وحدات تنمية الموارد



02

البرنامج التدريبي للاستدامة المالية



03

مقياس الاستدامة المالية دووم



04

إنشاء مجتمع مهني متخصص



جمعية تنمية الموارد المالية
Financial Resources Development Association

العرض المالي

الموازنة الاجمالية*

البند	المبلغ بالريال
الإعداد والتخطيط	210,000
الملتقى التدريبي	749,000
تأهيل المستشارين	192,500
تأسيس ١٠ وحدة تنمية موارد مالية	510,000
الحفل الختامي	339,000
مصاريف تشغيلية	300,075
الإجمالي	2,300, 575
إجمالي المشاركة	**المبلغ بالريال**
صندوق دعم الجمعيات 80%	1,840,460
جمعية تنمية الموارد المالية 20%	460,115

جمعية تنمية الموارد المالية
Financial Resources Development Association

*التفاصيل كاملة للموازنة على ملف الاكسل المرفق



شكـــرًا لكـــم

Maaward.sa @MaawardFRD 00 966 53 487 3270