جمعية تنمية الموارد المالية
Financial Resources Development Association

# جمعية تنمية الموارد المالية

دعم وتطوير القطاع غير الربحي

## تحليل الفجوة واحتياج الجمعية من مشروع حاضنة جسور

من امتلاك الموارد إلى نموذج احتضان مؤسسي متكامل

# لماذا تحتاج الجمعية لمشروع الحاضنة؟

- ✓ مساحة مخصصة للحاضنة
- ✓ فريق قادر على التنفيذ
- ✓ خبرة وتجربة سابقة

تدرك جمعية تنمية الموارد المالية أن نجاح الحاضنة لا يرتبط بمجرد توفير المكان أو تقديم الاستشارات، وإنما يتطلب بناء نموذج مؤسسي واضح، وأدوات ومنهجيات عمل، وفريقًا مؤهلًا، وبرامج تطويرية واستشارية، وآليات لقياس الأثر والاستدامة، وهو ما يمثله مشروع حاضنة جسور بوصفه فرصة لتطوير نموذج متكامل.

# أبرز فجوات الجاهزية

**١ نموذج احتضان متكامل**

تحويل الخبرة إلى مراحل عمل ومعايير قبول وتقييم

**٢ توحيد الأدوات والمنهجيات**

نماذج وأدلة تضمن اتساق الخدمات وجودتها

**٣ منظومة تطوير الكيانات**

مسار من التقييم إلى الدعم وقياس الأثر

**٤ تطوير المنتجات والمبادرات**

بناء مبادرات وتهيئتها للتسويق أمام المانحين

**٥ منظومة تشغيلية مستدامة**

أدوار ومسؤوليات وآليات تقديم خدمات واضحة

**٦ تطوير القدرات التخصصية**

تأهيل الفريق في الاحتضان والاستشارات وإدارة البرامج

# كيف ستستفيد الجمعية من المشروع؟

1. بناء نموذج مؤسسي وتشغيلي متكامل
2. تطوير الأدلة والنماذج والأدوات
3. رفع جاهزية فريق الجمعية لإدارة الحاضنة
4. تطوير منهجية لتقييم احتياجات المستفيدين
5. بناء مسارات تطويرية متخصصة للكيانات
6. تعزيز القدرة على تقديم الاستشارات الإدارية
7. تطوير المبادرات وتسويقها للمانحين
8. تفعيل مساحة الحاضنة القائمة
9. تطوير آليات قياس الأداء والأثر
10. بناء نموذج قابل للاستمرار والتوسع

# الفجوة المستهدفة والخلاصة

ترى الجمعية أن القيمة الأساسية للمشروع تتمثل في الانتقال من امتلاك الموارد والخبرات إلى امتلاك نموذج مؤسسي متكامل قابل للتطبيق والقياس والتطوير، بما يعزز قدرتها على احتضان الكيانات وبناء قدراتها وتحقيق استدامتها.

يمثل مشروع حاضنة جسور فرصة نوعية لسد فجوة الانتقال من الخبرة والممارسة إلى نموذج احتضان مؤسسي منظم ومستدام وقابل للقياس والتوسع، مستندًا إلى قاعدة جاهزية مناسبة من المساحة والفريق والخبرة السابقة.

# شكرًا لكم

جمعية تنمية الموارد المالية