جمعية تنمية الموارد المالية

Financial Resources Development Association



™

(ما أكَلَ أحدٌ طعامًا قطُّ خيرًا من أن يأكلِ من عمل يده ، وإن
نبيَّ الله داود عليه السلام كان يأكُلُ من عمل يده)

نسعى إلى إحداث أثر (عميق ومستدام) في مجال الاستدامة المالية في جمعيات القطاع غير الربحي ، من خلال أهداف وخطط استراتيجية ، وبواسطة فريق عمل ملهم يحب التعلم ويسعى للتغير

جدير

لتقييم الجمعيات في الاستدامة المالية

الدليل
التعريفي

المقدمة

تقدم الجمعيات الخيرية جهودا عظيمة ومبادرات نوعية ونماذج مشرفة للعمل الاحترافي المتميز في كافة المجالات سواء في طريقة العمل المؤسسي وتطبيق المنهجيات أو في تحقيق الأثر والنفع للمجتمع ، إلا أنه وللرغم من هذا ، نتلمس لدى بعض من الجمعيات الخيرية إشكالات مرتبطة بمجال الاستدامة المالية ، مما يؤثر على جودة الأداء ويضعف تحقيق الأهداف لديها ، ومن هنا يأتي مشروع تقييم الجمعيات الخيرية في مجال الاستدامة المالية .

لماذا جدير؟

ضعف قدرات الجمعيات في مجال الاستدامة المالية

تعثر بعض الجمعيات الناشئة والقائمة في القطاع الخيري ماليا

ضعف التكامل الداخلي والخارجي لتحقيق الاستدامة المالية

قلة وعي العاملين في القطاع الخيري عن الاستدامة المالية

تركيز البرامج التدريبية على الأبعاد النظرية فقط

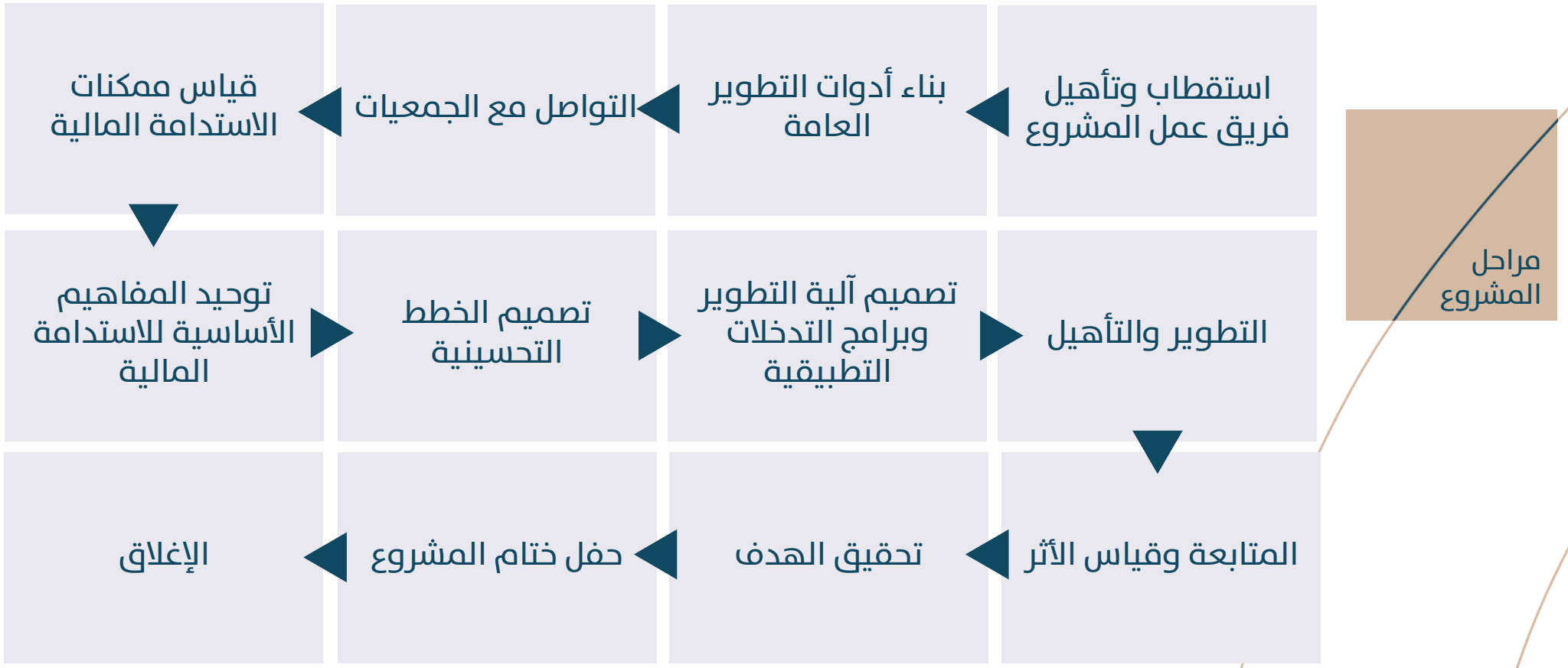
الأهداف والغايات	تطوير ممارسات الجمعيات المشاركة في مجال الاستدامة المالية	سد الثغرات المعرفية والمهنية في مجال الاستدامة المالية	صناعة نماذج مميزة في مجال الاستدامة المالية	تأهيل الكفاءات المتخصصة في مجال الاستدامة المالية	تحقيق نسبة تحسن في العوائد المالية للجهات المشاركة

نطاق المشروع	المنطقة	الشرقية
عدد الجمعيات	٢٠ جمعية	

الفئة المستهدفة	المعايير الأساسية للجهات المشاركة					
	أن تكون الجمعية المستفيدة مسجلة رسميا	أن يكون للجمعية مجلس إدارة قائم	أن يكون للجمعية مدير تنفيذي متفرغ	أن يكون عمر الجمعية لا يقل عن سنتين	أن يكون للجمعية المشاركة خطة تشغيلية أو استراتيجية	أن يكون للجمعية موظف متفرغ أو متعاون متخصص في مجال تنمية الموارد المالية

الفئة المستهدفة	معايير المفاضلة	الإبداع والابتكار في المنتجات	جوائز التميز	استراتيجيات التطوير	الأثر المجتمعي	الحوكمة	البناء المؤسسي والتقني

الفئة المستهدفة	مراحل الاختيار	الترشيح الأولي وفق المعايير العامة	مقابلات التحقق للجهة والفريق	الاعتماد الأولي لمرحلة القياس	الاعتماد النهائي بناء على المقياس


مراحل المشروع
استقطاب وتأهيل فريق عمل المشروع
بناء أدوات التطوير العامة
التواصل مع الجمعيات
قياس ممكنات الاستدامة المالية
التطوير والتأهيل
تصميم آلية التطوير وبرامج التدخلات التطبيقية
تصميم الخطط التحسينية
توحيد المفاهيم الأساسية للاستدامة المالية
المتابعة وقياس الأثر
تحقيق الهدف
حفل ختام المشروع
الإغلاق

ممكنات الاستدامة	الإدارة المالية السليمة	العلاقات والشراكات	بناء المنتجات والخدمات	الأوقاف	الاستثمار

فريق المشروع

مدير المشروع

المستشارين

المقيمين

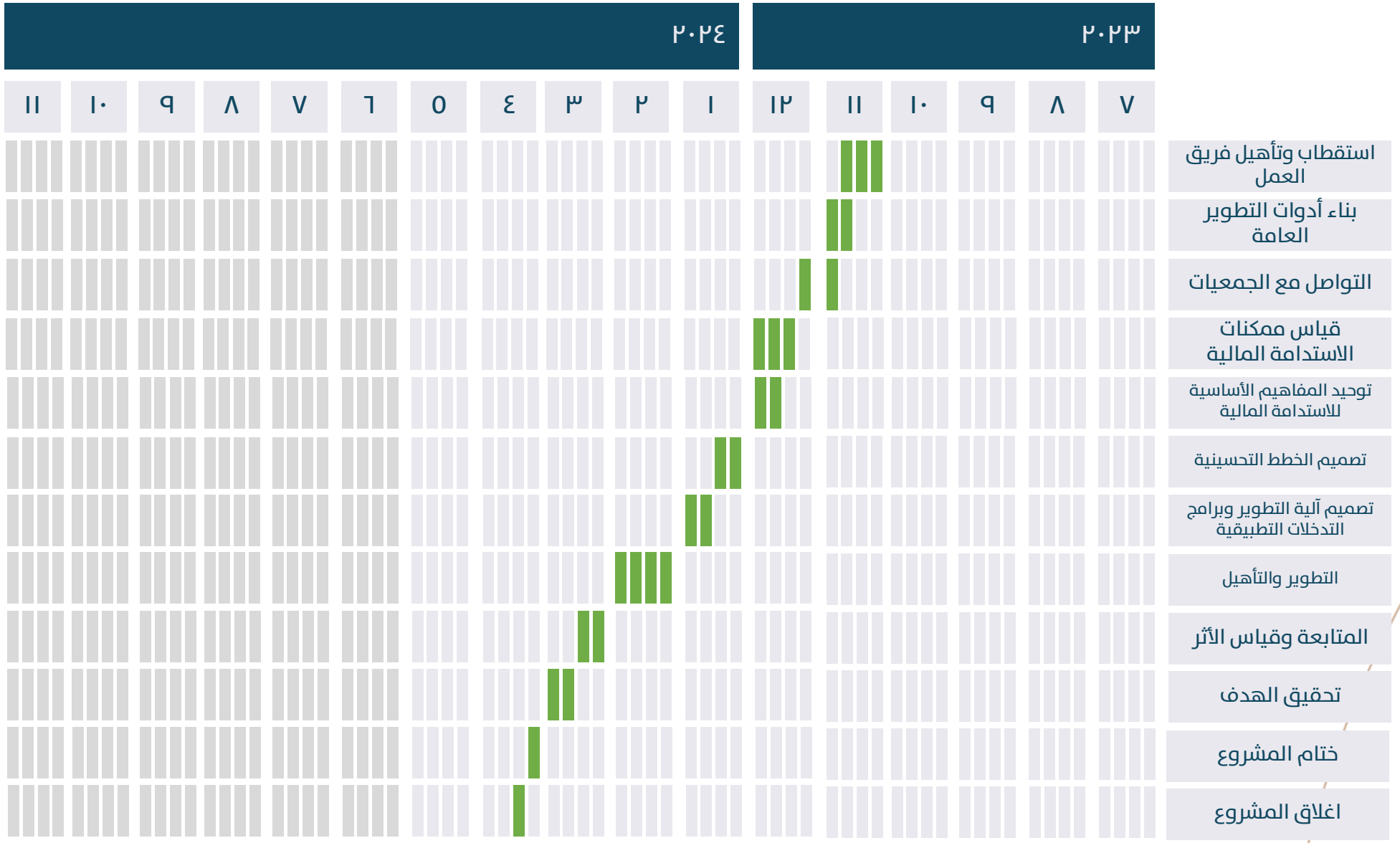
المنسقين

أساليب التمكين المحتملة				
التعلم والتدريب	ورش العمل	الزيارات الميدانية	الجلسات الاستشارية
مهام العمل	قراءات موجهة	الخدمات المتخصصة	الاطلاع على أفضل الممارسات

مقومات النجاح	تفاعل الجهات المستفيدة من المشروع	تحديد الاحتياج الحقيقي للجهات المشاركة	البرامج التطبيقية والحلول المتنوعة	فريق العمل	وضوح الأثر والغاية

المخرجات	قياس(٢٠) جمعيات	تصميم(٢٠) خطط تحسينية للجمعيات	عدد (٢٠) أخصائيين مؤهلين في تنمية الموارد المالية	عدد (٣) مبادرات مشتركة لحل مشكلات الاستدامة في الجمعيات	التقرير الختامي

المخطط الزمني



التكاليف

م	البند	التكلفة الفردية	العدد	مجموع البند
1	تقييم الجمعيات	12.000	20	240.000
2	بناء الخطط التطويرية للجمعيات المشاركة	1.000	20	20.000
٣	المستشارين	30.000	-	30.000
٤	التكاليف الإعلامية	24.000	-	24.000
٥	التكاليف التشغيلية (١٥%)	32.600	-	32.600
٦	المجموع			346.600



شكرا لكم

التواصل

info@maaward.sa

+966534873270